

Projektbeschreibung

Interim CTO / Head of Engineering

Ich habe die technische Gesamtverantwortung für ein Start-up-Unternehmen in der frühen Existenzphase (Post-Seek) übernommen. Dies beinhaltete strategische und operative Aspekte.

Auf der strategischen Seite habe ich den technischen USP (Unique Selling Proposition) neu ausgerichtet. Ziel war ein ausreichender Schutz der Technologie. Durch detaillierte Analysen der gesamten Technologie konnte ich den Bereich identifizieren, auf den sich die Entwicklung konzentrieren sollte. Mit Hilfe einer fokussierten Literatur- und Patentrecherche konnte ich die vorhandene Technologie mit einer neuen kombinieren. Simulationen haben das Potential dieser kombinierten Technik bestätigt.

Eine FTO (Freedom to Operate)-Analyse zeigte, dass der neue Ansatz patentierbar ist. Ich habe die Erfindungsmeldung verfasst und die Zusammenarbeit mit einem renommierten Patentanwalt-Büro vorbereitet.

Für die technische Entwicklung des Unternehmens erstellte ich den Gesamtplan und das Budget sowie definierte und priorisierte daraus die notwendigen Massnahmen.

Zu meinen operativen Aufgaben gehörte die experimentelle Überprüfung der neuen Technologie. Dazu habe ich ein Funktionsmuster entworfen und aufgebaut. Wichtig war mir, den effizientesten Weg zwischen möglichst grosser Aussagekraft und dem Einsatz möglichst geringer finanzieller Mittel zu finden. Die meisten Experimente habe ich selbst durchgeführt und ausgewertet. Die Ergebnisse bestätigten die Voraussagen aus meinen Simulationen.

Neben den technischen Aspekten habe ich das Unternehmen nach aussen vertreten, vor Kunden, Investorinnen, Pressevertreterinnen und Interessierten. Ich habe verschiedene Finanzierungsmöglichkeiten eruiert (Schweizerische und Europäische Innovationsprogramme) und die Verantwortung für einen Förderantrag ans EIC (European Innovation Council) übernommen.

Für den Aufbau einer professionellen Entwicklungsabteilung habe ich die Jobprofile der notwendigen Mitarbeitenden definiert.



R&D-Coach

Reinhard Müller-Siebert

We Develop Technology - Together

Ziele und Kennzahlen



- ✓ Strategische Ausrichtung analysiert und neu definiert
- ✓ Neue technologische Ansätze mit Simulationen überprüft
- ✓ FTO abgeklärt
- ✓ Patentierung analysiert und vorbereitet
- ✓ Gesamtplan für die technische Entwicklung erstellt (Budget, Zeit, Massnahmen, Prioritäten, Ressourcen)
- ✓ Funktionsmuster entworfen, gebaut und getestet
- ✓ Jobprofile für neue Mitarbeitende in der Entwicklung erstellt
- ✓ Effiziente und flexible IT-Umgebung implementiert



April 2021 – April 2023



Budget 100'000 CHF



Zusammenarbeit mit fünf Personen



Start-up in der B2B-Produktentwicklung

Testimonial

«Reinhard Müller-Sieberts breite Kenntnisse im technischen wie projektplanerischen Bereich waren für uns absolut essenziell. In unserer frühen Unternehmensphase konnte er in verschiedenen herausfordernden Tätigkeitsbereichen, von Hands-on-Engineering bis zu strategischen Ausrichtungsentscheiden stets mit Kompetenz und Professionalität überzeugen.»

Franco Membrini, CEO – Mithras Technology AG

