

**Die Kalaidos Fachhochschule Schweiz  
Departement Wirtschaft**

verleiht

Herrn

**Reinhard Müller-Siebert**

geboren am 24.11.1968, von Deutschland

für das erfolgreich abgeschlossene Studium  
das Zertifikat

**Certificate of Advanced Studies (CAS)  
Kalaidos FH  
in Leitender Ingenieur**

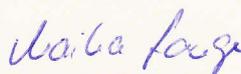
Zürich, im Juni 2016

Kalaidos Fachhochschule Schweiz



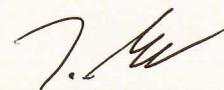
Prof. Dr. Dr. Andrea Rögner

Prorektorin Departement Wirtschaft



Maika Lange

Studiengangsleiterin IAB



Jack Rietiker

Leiter Kaderschule

**Kalaidos Fachhochschule**  
akkreditiert durch



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

geprüft durch

**o a q**

organ für akkreditierung und qualitätssicherung  
der schweizerischen hochschulen

# Kursausweis

Führungs-Lehrgang für

**Leitende Ingenieure**

Der Kurs wurde in der Zeit vom 10.03.2009 bis 26.06.2009 während 20 Tagen in 7 Kursteilen und 4 Selbst-Lerntagen durchgeführt.

Wir bestätigen, dass

Herr	<b>Reinhard Müller-Siebert</b>
geboren	24.11.1968
Firma	<b>selFrag AG, Kerzers</b>

den Kurs regelmässig besucht und sich aktiv engagiert hat. Wissensvermittlung, Übungen und ein intensiver Erfahrungsaustausch in folgenden Fachgebieten standen im Vordergrund:

- **Unternehmensführung / Management / Unternehmenskultur**
- **Führungsgrundlagen / Menschenkenntnis / Motivation**
- **Führungsmittel / Personalarbeit / Ausbildung am Arbeitsplatz**
- **Gesprächsführung / Sitzungsleitung**
- **Rede- und Präsentationstechnik**
- **Team- und Projektleitung**
- **Problemlösung- und Konfliktbewältigung**
- **Volkswirtschaft**
- **Betriebswirtschaft**
- **Marketing**
- **Finanz- und Rechnungswesen**
- **Selbstmanagement / Stressbewältigung**

Wir wünschen Ihnen viel Erfolg für Ihre weitere berufliche Tätigkeit.

Swissmem Kaderschule



Otmar Wittensöldner  
Schulleiter



Urs Peter  
Kursleiter

Brühlbergstrasse 4  
8400 Winterthur  
Telefon +41 (0)52 260 54 54  
Telefax +41 (0)52 260 54 00  
kaderschule@swissmem.ch  
www.swissmem-kaderschule.ch

26.06.2009

# Leistungsnachweis zum Zertifikat der Swissmem Kaderschule «Leitende Ingenieure»

Vorname / Name: **Reinhard Müller-Siebert**  
Geburtsdatum: 24.11.1968  
Arbeitgeber: selFrag AG, Kerzers  
Swissmem-Lehrgang: Leitende Ingenieure (entspricht 16 ECTS Punkten)  
Dauer: 21 Tage Präsenzunterricht plus 4 Selbstlerntage

## Projektarbeit (Titel, Inhalt)

Ein Vorschlag für den Weg zu einem Leitbild

## Gesamtbeurteilung der Projektarbeit

Theoretisch fundierte und praxisrelevante Arbeit. Plausible Begründung für eine Leitbilderarbeitung und konkreter Vorgehensvorschlag mit Kostenschätzung. Sachlogischer Aufbau und gute Formulierungen.

den Praxisanforderungen entsprechend

ungenügend

## Prüfungsleistungen

Noten

Wirtschaftliches Denken und Handeln	5.6
Management und Mitarbeiterführung	5.6
Teamleitung / Projektleitung	5.1
Problemlöse- und Arbeitsmethodik	5.3
Gesamtnote	5.4

Rede- und Präsentationstechnik

erfüllt

nicht erfüllt

Ausbildung am Arbeitsplatz

erfüllt

nicht erfüllt

## Verhaltensbeurteilungen

Engagement im Kurs:  sehr gross  gross  genügend  ungenügend

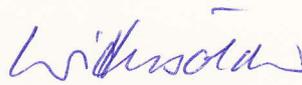
Teamverhalten:  ausgeprägt  gut  genügend  ungenügend

Kurs- und Zertifikatsbetreuer

Schulleiter



Urs Peter



Otmar Wittensöldner

Winterthur, 24. November 2009